



Gérer une Business Unit

Lien : <https://maroc-performance.com/formation/gerer-une-business-unit>

🕒 DURÉE
3 jours (21h)

🔑 RÉFÉRENCE
MRL16

📁 CATÉGORIE
**Management
Stratégique et
Organisation**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Acquérir les méthodes et les outils essentiels pour piloter une Business Unit

👤 POUR QUI ?

- ✓ Dirigeant
- ✓ Décideur
- ✓ Membre d'équipe de direction
- ✓ Cadre supérieur



Programme détaillé

1 / Utiliser les outils de gestion pour le pilotage de son unité

- La différence entre comptabilité générale et la comptabilité analytique
- le calcul des coûts de revient : Utilité de la comptabilité analytique
- La distinction entre les différentes méthodes : coûts complets (répartition des coûts indirects, méthode ABC), coûts partiels (coûts fixes, coûts variables)
- Charges directes et charges indirectes
- Répartition des charges indirectes : unités d'oeuvre, taux de frais, inducteurs...
- La logique des prix de cession interne
- Calcul des marges et du seuil de rentabilité
- Décider de maintenir ou non un produit, une activité
- Mesurer la rentabilité prévisionnelle d'un investissement

2 / Assurer le pilotage de son activité

- Les tableaux de bord
- Les variables d'actions, les indicateurs de performance et de pilotage des outils de gestion
- Pilotage de la performance économique et financière
- Pilotage par les marges (EBIT, EBITDA, REX, ROP...)
- Pilotage par les indicateurs de rentabilité économique, rentabilité financière
- Pilotage par le cash
- Pilotage de la performance commerciale

3 / Elaborer et négocier son prochain budget

- Déclinaison opérationnelle des objectifs budgétaires

- Processus budgétaire dans l'entreprise
- Les priorités et les contraintes fixées
- Analyse des performances passées
- Définir des objectifs clairs, ambitieux et réalistes
- Construire des plans d'actions en phase avec les objectifs
- Allocation des ressources et des moyens à mettre en oeuvre
- Chiffrage du budget opérationnel
- Classification des postes budgétaires
- Les coûts de fonctionnement et d'investissement
- Présentation et négociation budgétaire
- Analyse des écarts et les actions correctives. La re-prévision

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 09 au 11 Déc. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>

Maroc Performance