

Construire un plan de continuité des approvisionnements (BCP achats) face aux crises

Lien : https://maroc-performance.com/formation/construire-un-plan-de-continuite-des-approvisionnements-bcp-achats-face-aux-crises

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
ACH70

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Résilience Achats

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du Business Continuity Planning appliqués à la fonction achats
- Identifier les approvisionnements et fournisseurs critiques pour l’activité
- Cartographier les risques susceptibles de provoquer une rupture d’approvisionnement
- Réaliser une analyse d’impact (BIA) sur les flux et processus achats
- Évaluer la vulnérabilité et la robustesse des fournisseurs stratégiques
- Définir des stratégies de sécurisation telles que le multi-sourcing, le dual sourcing et les stocks de sécurité
- Construire des scénarios de réponse aux principales situations de crise
- Intégrer les mécanismes contractuels permettant de gérer les situations exceptionnelles
- Organiser la coordination entre achats, supply chain, production, logistique et direction
- Élaborer, tester et maintenir un BCP Achats permettant de restaurer rapidement les approvisionnements critiques

👥 POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Procurement Managers et Strategic Sourcing Managers
- Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- Category Managers et Commodity Managers
- Responsables supply chain et approvisionnements
- Responsables gestion des risques et Business Continuity
- Supply Chain Risk Managers
- Responsables logistique et planification
- Contract Managers et responsables contrats
- Responsables qualité et performance fournisseurs
- Responsables opérations et production
- Managers chargés de la résilience des chaînes d’approvisionnement

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Business Continuity Planning appliqué aux achats

- Principes du BCP et continuité des approvisionnements
- Rôle stratégique des achats dans la résilience de l’entreprise
- Identification des processus et approvisionnements critiques

2 / Cartographie des risques achats et supply chain

- Identification des risques fournisseurs, logistiques, géopolitiques et économiques
- Analyse des dépendances et points de vulnérabilité
- Hiérarchisation des risques selon leur probabilité et leur impact

3 / Analyse d’impact sur les approvisionnements (BIA)

- Identification des produits, matières et services critiques
- Évaluation des conséquences d’une rupture d’approvisionnement
- Définition des niveaux de criticité, RTO et RPO adaptés aux processus achats

4 / Évaluation de la robustesse des fournisseurs

- Analyse financière, industrielle et opérationnelle
- Évaluation des capacités de production et de continuité
- Identification des fournisseurs uniques et dépendances critiques

5 / Stratégies de sécurisation des approvisionnements

Maroc Performance

- Multi-sourcing et diversification géographique
- Sources alternatives, fournisseurs de secours et dual sourcing
- Stocks de sécurité et solutions de capacité réservée

6 / Plans de contingence fournisseurs

- Construction de scénarios de crise et réponses associées
- Définition des actions immédiates en cas de rupture
- Mise en place de procédures d’escalade et de communication

7 / Gestion des contrats en situation de crise

- Analyse des clauses de force majeure et hardship
- Renégociation des volumes, délais et conditions commerciales
- Activation des droits contractuels et solutions alternatives

8 / Coordination achats, supply chain et gestion de crise

- Organisation de la cellule de crise achats
- Coordination avec production, logistique, finance et direction
- Circuits de décision, responsabilités et communication de crise

9 / Tests, simulation et amélioration du BCP

- Organisation d’exercices de simulation de rupture
- Évaluation de l’efficacité des plans de continuité
- Retour d’expérience et mise à jour régulière du BCP

10 / Construction du BCP Achats et tableau de bord

- Élaboration d’un plan de continuité opérationnel
- Définition des KPI de résilience et seuils d’alerte
- Mise en place d’une feuille de route de déploiement et d’amélioration continue

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 18 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 au 27 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance