



Procurement Risk & Resilience Manager » identification, évaluation, mitigation et monitoring des risques achats

Lien :

<https://maroc-performance.com/formation/procurement-risk-resilience-manager-identification-evaluation-mitigation-et-monitoring-des-risques-achats>

 DURÉE
10 jours (70h)

 RÉFÉRENCE
ACH75

 CATÉGORIE
**Gestion des Risques et
Résilience Achats**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes du Procurement Risk & Resilience Management
- ✓ Identifier systématiquement les risques affectant les achats et les fournisseurs
- ✓ Construire une cartographie complète des risques achats
- ✓ Évaluer la probabilité, l'impact, la criticité et l'exposition aux risques
- ✓ Identifier les fournisseurs stratégiques, dépendances critiques et Single Points of Failure
- ✓ Analyser les risques financiers, géopolitiques, réglementaires, industriels et logistiques
- ✓ Intégrer les risques ESG, climatiques et cyber dans l'analyse fournisseurs
- ✓ Définir des stratégies efficaces de mitigation et de sécurisation des approvisionnements
- ✓ Construire des stratégies de dual sourcing, multi-sourcing et substitution
- ✓ Intégrer la gestion des risques dans les contrats fournisseurs
- ✓ Mettre en place des KPI, KRI et systèmes d'alerte adaptés
- ✓ Élaborer des plans de continuité et de résilience des approvisionnements
- ✓ Organiser un dispositif de monitoring et d'escalade des risques
- ✓ Piloter un Procurement Risk Framework permettant de transformer la gestion des risques en véritable levier de résilience et de performance achats

POUR QUI ?

- ✓ Procurement Risk & Resilience Managers
- ✓ Directeurs et responsables achats
- ✓ Chief Procurement Officers (CPO)
- ✓ Responsables procurement et sourcing
- ✓ Category Managers et Commodity Managers
- ✓ Supply Chain Risk Managers
- ✓ Responsables supply chain et approvisionnements
- ✓ Supplier Relationship Managers
- ✓ Responsables gestion des risques et Risk Managers
- ✓ Responsables continuité d'activité et Business Continuity Managers
- ✓ Responsables qualité et performance fournisseurs
- ✓ Responsables conformité, ESG et devoir de vigilance
- ✓ Responsables finance, contrôle de gestion et trésorerie impliqués dans l'évaluation des risques fournisseurs
- ✓ Managers souhaitant structurer une démarche avancée de gestion des risques et de résilience des achats



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Procurement Risk Management

- Comprendre les enjeux des risques achats et supply chain
- Identifier les différentes familles de risques
- Rôle et responsabilités du Procurement Risk & Resilience Manager

2 / Gouvernance et politique de gestion des risques achats

- Définition de la gouvernance et des responsabilités
- Mise en place d'une politique Procurement Risk Management
- Définition des seuils d'alerte, niveaux de criticité et escalade

3 / Cartographie des risques achats

- Identification des risques par catégorie, fournisseur et processus
- Construction d'une matrice probabilité-impact
- Hiérarchisation des risques critiques

4 / Évaluation de la criticité et de l'exposition

- Analyse de la probabilité et de l'impact financier
- Évaluation des risques opérationnels et stratégiques
- Calcul du niveau d'exposition et du risque résiduel

5 / Risques fournisseurs et dépendances critiques

- Identification des fournisseurs stratégiques et Single Points of Failure
- Analyse des dépendances mono-source et multi-tiers
- Évaluation de la robustesse et de la résilience fournisseurs

6 / Risques financiers et économiques

- Analyse de la santé financière des fournisseurs
- Risques de volatilité des prix et change
- Évaluation des risques de défaut, insolvabilité et hausse des coûts

7 / Risques géopolitiques, pays et réglementaires

- Analyse des risques pays et géopolitiques
- Sanctions, restrictions commerciales et évolutions réglementaires
- Évaluation des impacts sur les flux d'approvisionnement

8 / Risques industriels, qualité et opérationnels

- Capacité, qualité, maintenance et continuité de production
- Identification des risques de rupture et de non-conformité
- Analyse des délais, capacités et contraintes fournisseurs

9 / Risques logistiques et transport

- Risques liés aux ports, routes, frontières et infrastructures
- Délais, congestion, coûts et disponibilité des moyens de transport
- Construction de scénarios alternatifs d'acheminement

10 / Risques ESG, climatiques et cyber

- Risques environnementaux, sociaux et droits humains
- Risques climatiques et événements extrêmes
- Cybersécurité des fournisseurs et risques liés aux systèmes connectés

11 / Stratégies de mitigation et sécurisation

- Diversification, dual sourcing et multi-sourcing
- Substitution, stocks de sécurité et fournisseurs alternatifs
- Plans de continuité et stratégies de résilience

12 / Contractualisation et transfert des risques

- Clauses de continuité, pénalités, garanties et obligations de notification
- Assurance, responsabilités et allocation des risques
- Mécanismes contractuels de protection de l'acheteur

13 / Risk Monitoring et systèmes d'alerte

- Construction d'un dispositif de surveillance des risques
- KPI, KRI et tableaux de bord de risque
- Mise en place d'alertes et processus d'escalade

14 / Simulation et déploiement d'un Procurement Risk Framework

- Analyse d'un portefeuille fournisseurs et construction de la cartographie
- Élaboration d'un plan de mitigation et de continuité
- Construction d'un tableau de bord Risk & Resilience et présentation du dispositif de pilotage

🔗 Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 23 Nov. au 04 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>

Document généré le 13/10/2026 — Réf : ACH75
Maroc Performance — Tous droits réservés