



Gouvernance IA et Comité Éthique — Construire le Cadre de Décision de votre Organisation

Lien :

<https://maroc-performance.com/formation/gouvernance-ia-et-comite-ethique-construire-le-cadre-de-decision-de-votre-organisation>

🕒 DURÉE
5 jours (35h)

📌 RÉFÉRENCE
IEEI31

📁 CATÉGORIE
**Gouvernance,
Stratégie et Pilotage
de l'IA**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes fondamentaux de la gouvernance de l'intelligence artificielle.
- ✓ Identifier et évaluer les principaux risques éthiques, juridiques, opérationnels et réputationnels liés à l'IA.
- ✓ Concevoir une architecture organisationnelle efficace pour gouverner les systèmes d'IA.
- ✓ Savoir créer et piloter un Comité Éthique IA doté d'un mandat et de responsabilités clairement définis.
- ✓ Mettre en place une cartographie et une classification des systèmes IA selon leur niveau de risque.
- ✓ Maîtriser les enjeux de biais algorithmiques, d'équité, de transparence et d'explicabilité.
- ✓ Définir les mécanismes de supervision humaine et de responsabilisation des décideurs.
- ✓ Construire un dispositif de contrôle, de Risk Management et d'audit adapté aux systèmes IA.
- ✓ Intégrer les exigences relatives aux données, à la confidentialité, à la cybersécurité et à la conformité.
- ✓ Être capable de construire un cadre de décision IA permettant à l'organisation d'innover tout en maîtrisant ses risques.

👤 POUR QUI ?

- ✓ Administrateurs, membres de Conseils d'administration et membres de Comités spécialisés.
- ✓ Directeurs généraux, dirigeants et membres des Comités exécutifs.
- ✓ Chief AI Officers, Chief Data Officers et responsables de la transformation digitale.
- ✓ Responsables risques, Risk Managers et responsables du Model Risk Management.
- ✓ Responsables conformité, juridique, éthique et contrôle interne.
- ✓ RSSI, CISO, responsables cybersécurité et responsables protection des données.
- ✓ Data Scientists, AI Engineers, Machine Learning Engineers et responsables des modèles.
- ✓ Auditeurs internes, auditeurs IT et professionnels de l'assurance des systèmes IA.
- ✓ Responsables métiers, Product Managers et chefs de projets développant ou utilisant des solutions IA.
- ✓ Consultants, experts en gouvernance, éthique, conformité, transformation digitale et intelligence artificielle.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GOUVERNANCE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

- Comprendre les principes, objectifs et enjeux d'une gouvernance structurée de l'IA.
- Identifier les risques liés à l'utilisation de systèmes d'IA : juridiques, éthiques, opérationnels, réputationnels et financiers.
- Définir les principes directeurs permettant d'assurer une utilisation responsable, maîtrisée et alignée sur la stratégie de l'organisation.

2 / ARCHITECTURE ORGANISATIONNELLE DE LA GOUVERNANCE IA

- Définir les rôles et responsabilités du Conseil d'administration, de la Direction générale, des métiers, de l'IT, du juridique, du risque et de la conformité.
- Mettre en place une structure de gouvernance adaptée au niveau de maturité et au profil de risque de l'organisation.
- Organiser les circuits de décision, d'escalade, de validation et de supervision des projets IA.

3 / CRÉATION ET FONCTIONNEMENT DU COMITÉ ÉTHIQUE IA

- Définir la mission, le mandat, la composition et les compétences requises d'un Comité Éthique IA.
- Établir les règles de fonctionnement, fréquence des réunions, quorum, procédures de décision et documentation.
- Organiser l'indépendance, la gestion des conflits d'intérêts et l'escalade des situations à risque.

4 / CARTOGRAPHIE ET CLASSIFICATION DES SYSTÈMES IA

- Recenser les systèmes, modèles, applications et cas d'usage d'intelligence artificielle de l'organisation.
- Classifier les systèmes selon leur criticité, niveau de risque, impact sur les personnes et importance stratégique.

- Définir des niveaux de contrôle et d'approbation proportionnés aux risques identifiés.

5 / ÉTHIQUE, BIAIS ET ÉQUITÉ ALGORITHMIQUE

- Identifier les risques de biais, discrimination, exclusion et traitement inéquitable générés par les modèles d'IA.
- Mettre en place des mécanismes d'évaluation, de mitigation et de surveillance des biais algorithmiques.
- Définir des principes d'équité, de non-discrimination et de respect des droits fondamentaux dans les décisions automatisées.

6 / TRANSPARENCE, EXPLICABILITÉ ET SUPERVISION HUMAINE

- Déterminer les exigences de transparence applicables aux systèmes et décisions fondés sur l'IA.
- Mettre en place des mécanismes d'Explainable AI permettant de comprendre et documenter les décisions algorithmiques.
- Définir les situations nécessitant une validation, intervention ou décision humaine avant ou après l'utilisation de l'IA.

7 / RISQUE IA, CONTRÔLES ET RESPONSABILITÉ

- Construire un dispositif de Risk Management spécifique aux risques liés aux modèles et systèmes d'IA.
- Définir les contrôles portant sur les données, modèles, performances, sécurité, dérive et utilisation des systèmes.
- Établir les responsabilités en cas d'erreur, de décision préjudiciable, d'incident ou de défaillance d'un système IA.

8 / DONNÉES, CONFIDENTIALITÉ ET SÉCURITÉ DES SYSTÈMES IA

- Encadrer la collecte, l'utilisation, la conservation et la qualité des données utilisées par les systèmes d'IA.
- Intégrer les exigences de protection des données personnelles, confidentialité et sécurité de l'information.
- Prévenir les risques de fuite de données, prompt injection, empoisonnement des données, attaques adversariales et utilisation non autorisée des modèles.

9 / CADRE RÉGLEMENTAIRE, CONFORMITÉ ET AUDIT IA

- Identifier les principales obligations réglementaires et normes applicables aux systèmes d'intelligence artificielle.
- Mettre en place une démarche de conformité, de documentation et de traçabilité des décisions liées à l'IA.
- Organiser l'audit, la validation indépendante et le contrôle périodique des systèmes IA et de leur gouvernance.

10 / CADRE DE DÉCISION ET PILOTAGE STRATÉGIQUE DE L'IA

- Construire une matrice de décision permettant d'autoriser, conditionner, modifier ou refuser un cas d'usage IA.
- Mettre en place un processus de validation couvrant conception, acquisition, déploiement, surveillance et retrait des systèmes.
- Élaborer un cadre durable de gouvernance permettant de concilier innovation, performance, conformité, éthique et maîtrise des risques.

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 09 au 13 Nov. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>

Maroc Performance