



Managers Opérationnels, construire et négocier son Budget

Lien :
<https://maroc-performance.com/formation/managers-operationnels-construire-et-negocier-son-budget>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
MRL129

 CATÉGORIE
Gestion d'Equipe

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Préparer et présenter son budget sans perte de temps
- ✓ Elaborer et négocier son budget
- ✓ Argumenter et convaincre de la pertinence de son budget

POUR QUI ?

- ✓ Managers ou futurs managers opérationnels en charge d'élaborer et suivre un budget



Programme détaillé

1 / La négociation d'objectifs opérationnels

- Les recommandations de la hiérarchie
- Les éléments prioritaires et les contraintes financières essentielles
- Arbitrer entre les prévisions et l'analyse des performances passées
- Définir des objectifs clairs et réalistes acceptés par la DG

2 / Construire des plans d'action liés aux objectifs

- La contractualisation budgétaire
- Décliner les objectifs en missions contributives nécessaires
- Construire les plans d'action et prévoir l'allocation des ressources et les moyens à mettre en œuvre

3 / Elaborer son budget opérationnel

- Principaux postes budgétaires et leur classification : recettes, coûts variables, coûts fixes, marges...
- Utiliser les informations disponibles issues du système de calcul des coûts
- Coûts de fonctionnement et d'investissement
- Composition et utilisation des standards

4 / Présenter et négocier son budget

- Rédiger un document synthétique et cohérent
- Argumenter, lever les objections et convaincre
- Facteurs clés de succès pour défendre efficacement son budget

5 / Contrôler son budget

- Avoir une vision claire des dérapages
- Les actions correctives
- Réactualisation et la renégociation budgétaire

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 25 au 27 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>