



Gestion Multi-projets

Lien : <https://maroc-performance.com/formation/gestion-multi-projets>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
MRL202

 CATÉGORIE
**Management de Projet
et Pilotage des Projets**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Organiser son système de pilotage multi-projets
- ✓ Savoir hiérarchiser et articuler les projets
- ✓ Piloter les ressources partagées et anticiper les indisponibilités
- ✓ Piloter efficacement plusieurs projets en parallèle
- ✓ Entretenir l'engagement des équipiers et arbitrer entre les projets

POUR QUI ?

- ✓ Chefs de projets métier
- ✓ Responsables de service en charge de plusieurs projets



Programme détaillé

1 / Cerner les enjeux de la gestion des projets dans l'entreprise

- La stratégie de l'entreprise et la hiérarchisation des projets
- Cerner les différences entre projets, programmes et portefeuilles

2 / Définir son système de pilotage multiprojets

- Identifier les critères d'entrée et de sortie dans le portefeuille
- Identifier les acteurs du projet : contributions, rôles et missions
- Organiser la conduite des revues multiprojets

3 / Hiérarchiser les projets

- La stratégie de l'entreprise et la hiérarchisation des projets
- Cartographier et ordonnancer les projets à manager
- Mesurer l'alignement de chaque projet par rapport à la stratégie
- Construire le portefeuille de projets hiérarchisé

3 / Entretenir l'engagement des équipiers en multiprojets

- Clarifier les contributions dans les équipes projet
- Créer les synergies entre les différents projets
- Favoriser l'engagement d'un collaborateur dans chaque projet, quand il appartient à plusieurs équipes projet
- Répondre aux demandes d'arbitrage entre projets

4 / Lisser la charge et anticiper l'indisponibilité des ressources

- Disposer d'une vision synthétique de la charge des ressources affectées sur les projets
- Arbitrer en cas de manque de ressources
- Identifier les ressources critiques et diminuer la criticité d'une ressource

5 / Surveiller la santé des projets et assurer le pilotage multiprojets

- Calculer les indicateurs clés de santé des projets : satisfaction client, contenu réalisé, délai respecté, coût tenu, exposition aux risques
- Vérifier l'atteinte des bénéfices promis
- Élaborer un tableau de bord multiprojets percutant

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>