



# Réussir le Pilotage des Projets Complexes

Lien : <https://maroc-performance.com/formation/reussir-le-pilotage-des-projets-complexes>

 DURÉE  
**3 jours (21h)**

 RÉFÉRENCE  
**MRL206**

 CATÉGORIE  
**Management de Projet  
et Pilotage des Projets**

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Reconnaître les spécificités des projets complexes
- ✓ Maîtriser les règles pour aboutir un projet complexe

## POUR QUI ?

- ✓ Chefs de projets
- ✓ Toute personne amenée par sa fonction à tenir un rôle dans l'adhésion et la mobilisation des personnes concernées par le projet



## Programme détaillé

### 1 / Définir et diagnostiquer la complexité d'un projet

- Origine de la complexité dans les projets
- Comprendre l'environnement du projet
- Analyser les facteurs de complexité, leurs interactions
- Identifier Les acteurs et leur relation au projet

### 2 / Utiliser un processus de gestion de projet adéquat

- Appréhender les modèles de gestion de projets complexes
- Structurer les 4 étapes d'un projet, les associer
- Surmonter la complexité par étape

### 3 / Piloter un projet complexe en s'alignant sur la stratégie de l'organisation

- Piloter un projet complexe par la valeur
- Réaliser le business case

### 4 / Mesurer l'adhésion et le climat dans le système de pilotage et de reporting du projet

- Formaliser les informations et les exploiter
- Détecter les phénomènes de résistance au changement :
- sources et légitimité des résistances
- différentes phases de résistances et leurs manifestations

## 5 / Les leviers d'adhésion et de mobilisation dans un projet

- Le rôle du management : cohésion et exemplarité
- Les valeurs de l'entreprise
- Transformer les difficultés en ressources
- L'entrée en action : confier un rôle et " agir pour " afin d'éviter " d'agir contre "
- Le rythme du projet
- Les outils de communication et de formation
- Les groupes de résonance, cellules d'écoute, coaching et autres dispositifs d'accompagnement individuel et collectif

## 6 / Bâtir un plan de mobilisation et de communication

- Fédérer les compétences nécessaires et complémentaires : fonction ressources humaines, communication, pilotes du projet, management...
- Adapter le plan de communication au planning du projet
- Construire le plan global de mobilisation en activant les leviers pertinents

## 7 / Bâtir une boîte à outils de gestion de projets complexes

- Évaluer la complexité de vos projets
- Modéliser et anticiper les challenges et le risque
- Surmonter la résistance organisationnelle
- Construire son plan d'action

## Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

 19 au 23 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

---

## Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : [contact@maroc-performance.com](mailto:contact@maroc-performance.com)

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>

---

Document généré le 23/10/2026 — Réf : MRL206

Maroc Performance — Tous droits réservés