



Planifier et Piloter les Délais du Projet

Lien : <https://maroc-performance.com/formation/planifier-et-piloter-les-delaix-du-projet>

 DURÉE
3 jours (21h)

 RÉFÉRENCE
MRL221

 CATÉGORIE
**Cahier des Charges
Projet, Respect Délais
et Organisation Projet
avec Ms Project**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Acquérir les méthodes et outils pour planifier et maîtriser les délais, les charges et les coûts dans un projet
- ✓ Parvenir à réduire les délais et à optimiser l'emploi des ressources
- ✓ Etre capable d'analyser les situations pour comprendre les risques de la planification, les maîtriser et les anticiper

POUR QUI ?

- ✓ Planificateur de projets ou planificateur multiprojets
- ✓ Chef de projet
- ✓ Responsable de projet impliqués dans l'activité de planification de leur projet
- ✓ Cadre et technicien participant à la réalisation d'un projet



Programme détaillé

1 / Comprendre les principes de la planification

- Quelques rappels sur la conduite de projet
- Les notions de durée, charge et délais
- Les différents niveaux de planification des projets

2 / Identifier les tâches et les ressources

- L'organigramme des tâches
- L'organigramme des ressources
- La fiche de tâche

3 / Construire le planning

- Le réseau logique (réseau PERT)
- Les techniques d'estimation des durées et des charges
- Le diagramme de GANTT et la visualisation du chemin critique
- L'optimisation des ressources par les marges libres et totales
- Le planning poker (méthodes agiles)

4 / Réduire les délais et prendre en compte des risques

- La réduction des délais par les durées et/ou les contraintes, par les ressources ou par l'anticipation
- La maîtrise des risques par la prise en compte de provisions délai

5 / Optimiser l'utilisation des ressources

- Choisir les ressources en fonction des enjeux et des difficultés

6 / Piloter le projet grâce au planning

- Mesurer l'avancement physique et le reste à faire
- Calculer la valeur acquise du projet (CBTE)
- Ré-estimer la date de fin du projet et mettre en place un plan d'action
- Mesurer les indices de performance : écart coût et écart délai

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>