



## Maîtrise des Coûts Projets

Lien : <https://maroc-performance.com/formation/maitrise-des-cots-projets>

 DURÉE  
**3 jours (21h)**

 RÉFÉRENCE  
**MRL227**

 CATÉGORIE  
**Chiffrage du Projet,  
Rentabilité du Projet et  
Maîtrise des Coûts du  
Projet**

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Clarifier les notions de coûts et leurs différentes définitions
- ✓ Identifier les acteurs impliqués dans la gestion des coûts d'un projet
- ✓ Elaborer les estimations et chiffrages prévisionnels à toutes les phases de la réalisation d'un projet
- ✓ Piloter et manager les coûts du lancement à la clôture du projet
- ✓ Gagner des affaires ou prévoir une marge d'exploitation réaliste grâce à des estimations pertinentes
- ✓ Conserver la marge ou la rentabilité des projets par une maîtrise stricte et anticipatrice des coûts
- ✓ Identifier si son projet est en phase ou s'il dérive par rapport aux objectifs de coûts et de délais initiaux

## POUR QUI ?

- ✓ Managers de projet
- ✓ Membres d'une équipe projets
- ✓ Toute personne ayant à élaborer des budgets, à analyser et à contrôler les coûts des projets

Maroc Performance



## Programme détaillé

### 1 / Rappels La terminologie du mode projet

- Définition, organisation et phases d'un projet : objectifs, besoins
- Composantes d'un projet : ressources, coûts, délais, qualité, risques
- Les outils du mode projet
- Relations entre tâches et ressources
- Contraintes et critères à optimiser

### 2 / Les notions de coûts et leurs différentes définitions

- Définitions
- Types de coûts : coût complet, indirect, TJM, coûts SI et métiers
- Les acteurs clés : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés

### 3 / Estimer les coûts des différents projets de l'entreprise

- Maîtriser les méthodes d'estimation : méthodes globales, factorielles, analogiques ; les méthodes descendantes ; méthodes modulaires, paramétriques et les FEC ; méthodes analytiques et détaillées ; les méthodes ascendantes ; méthode des points de fonction et COCOMO
- Calculer VAN, ROI, PAYBACK
- Intégrer taux de change, parité, localisation, inflation et formules de révision
- Préparer les dossiers d'estimation et documenter les hypothèses
- Utiliser les retours d'information et capitaliser les dépenses réelles

### 4 / Prendre en compte les risques

- Définir la provision pour risques et aléas
- Surveiller les risques et préserver la provision

## 5 / Maîtriser les coûts des projets

- L'avancement physique pour anticiper les dérives
- Évaluer le reste à engager et le coût du projet à l'achèvement (BAC)
- Calculer le coût au budget du travail effectué (CBTE = valeur acquise), le coût au budget du travail prévu (CBTP = valeur planifiée), et le coût réel du travail effectué
- Calculer l'écart coût et l'écart délai et déterminer les ratios de productivité (IPC, IPD, TCPI)
- Gérer les modifications et réviser le budget initial

## 6 / Mettre en place un système cohérent de tableaux de bord

- Identifier l'information à communiquer et appliquer les règles de mise en forme des tableaux de bord
- Exemples pratiques de tableaux de bord : pour l'équipe projet, pour la direction générale

## 7 / Mise en place d'un programme de réduction des frais généraux

- Définition, classification et benchmarking des frais généraux
- Mise sous contrôle des relations fournisseurs
- Politique de négociations
- Centralisation et standardisation des achats
- Restriction du nombre de fournisseurs et e-procurement
- Focus sur les frais de déplacement

## 8 / L'implication des équipes

- La culture de gestion de l'entreprise
- L'adhésion des directions
- Le poids de la communication

## 9 / Vers la maîtrise et la réduction des coûts sur le long terme

- Les facteurs clés de succès et écueils à éviter
- L'évaluation des gains
- L'élaboration du reporting
- La mise en place et le suivi d'indicateurs

### Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

### Prochaines dates programmées

 11 au 13 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

### Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : [contact@maroc-performance.com](mailto:contact@maroc-performance.com)

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>