



Le Management des Risques Projet

Lien : <https://maroc-performance.com/formation/le-management-des-risques-projet>

🕒 DURÉE
3 jours (21h)

🏷️ RÉFÉRENCE
MRL230

📁 CATÉGORIE
Risques du Projet

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Mettre en place une culture de management des risques projet
- ✓ Identifier et maîtriser les risques dans son projet
- ✓ Intégrer le pilotage des risques projet dans le management
- ✓ Gérer le processus de gestion des risques
- ✓ Suivre son projet efficacement

👤 POUR QUI ?

- ✓ Chef de projet
- ✓ Responsable de projet dans le tertiaire et dans les services, confronté à des projets difficiles, innovants ou à forte incertitude
- ✓ Responsable de projet industriel et tout participant à ces projets, qu'il soit du service études, achats, fabrication ou réalisation
- ✓ Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet



Programme détaillé

1 / Connaître les fondamentaux du management des risques dans un projet

- Définition d'un risque, Aléas, imprévus et incertitudes
- Identifier les menaces et les opportunités existant en mode projet
- Distinguer les différents types de risques
- Connaître les spécificité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise
- Connaître les étapes du processus global du management du risque
- Le plan de management des risques projet

2 / Identifier les différents risques présents en mode projet

- Notions d'événements, causes et conséquences
- Connaître différentes méthodes d'analyse des risques : par phase, fonctionnalité, cause, origine
- Classifier les risques par type de projet : stratégiques, produits, utilisation, maintenance...
- Responsabilité et portée des risques
- Mettre en place un organigramme des risques pour l'organisation et la hiérarchisation des risques
- Répartition contractuelle
- Implantation du management des risques selon les enjeux et le niveau de maturité du contexte
- Structure et outils d'information du projet
- Affectation des rôles et responsabilités de la gestion du risque
- Plan de management des risques projet
- Partage des risques avec l'équipe
- Diagnostic de l'existant (ADC, 6M, PARETO)

3 / Qualifier les risques projet

- Différencier les classes de risques : négligeable, ignoré, important...
- Évaluer la probabilité, la gravité
- Mesurer la criticité
- Construire la matrice des risques

4 / Quantifier les risques projet

- Les méthodes à dire d'expert
- La simulation de Monte Carlo : principe et cas d'application avec des macros excel

5 / Mettre en place un plan d'action pour traiter les risques

- Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités :
 - réduction/amélioration
 - transfert/partage
 - élimination/exploitation
 - acceptation
- Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts
- Les provisions planning pour couvrir les délais

6 / Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités

- Les principes de la créativité
- Pratiquer 2 outils créatifs pour transformer les risques en opportunités : le brainstorming ; la pensée latérale
- Trier et sélectionner les actions

7 / Suivi et décision

- Instruments de suivi : exemples de fiche de risques
- Tableaux de bord de suivi, indicateurs d'efficacité, de risques
- Reporting (anticipation)

- Suivre aux jalons ou points-clés
- Prise de décisions, ajuster le plan projet, enclencher un scénario de repli
- Gérer les crises

8 / Surveiller les risques

- Détecter l'apparition d'un risque
- Traiter le risque : évitement, acceptation, réduction, transfert
- Établir des plans palliatifs et des plans de secours
- Faire une revue des risques et opportunités projet
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord
- Suivre les provisions budgétaires

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 19 au 23 Nov. 2026

 Distanciel

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@maroc-performance.com

 **Web** : <https://www.maroc-performance.com>

Maroc Performance