

Analyse et Gestion des Risques Projet

Lien : https://maroc-performance.com/formation/analyse-et-gestion-des-risques-projet

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
3 jours (21h)	**MRL231**	**Risques du Projet**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Mettre en place une culture de management des risques projet
- Identifier, évaluer, traiter et maîtriser les risques
- Intégrer le pilotage des risques projet dans le management
- Identifier les différentes méthodes d'analyse quantitative des risques
- Utiliser les simulations de Monte-Carlo
- Argumenter ses décisions concernant les provisions de planning et de coûts

POUR QUI ?

- Responsable de projet
- Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Connaître les fondamentaux du management des risques dans un projet

- Définition d’un risque, Aléas, imprévus et incertitudes
- Identifier les menaces et les opportunités existant en mode projet
- Distinguer les différents types de risques
- Connaître les spécificité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise
- Connaître les étapes du processus global du management du risque
- Le plan de management des risques projet

2 / Identifier les différents risques présents en mode projet

- Notions d’événements, causes et conséquences
- Connaître différentes méthodes d’analyse des risques : par phase, fonctionnalité, cause, origine
- Classifier les risques par type de projet : stratégiques, produits, utilisation, maintenance…
- Responsabilité et portée des risques
- Mettre en place un organigramme des risques pour l’organisation et la hiérarchisation des risques
- Répartition contractuelle
- Implantation du management des risques selon les enjeux et le niveau de maturité du contexte
- Structure et outils d’information du projet
- Affectation des rôles et responsabilités de la gestion du risque
- Plan de management des risques projet
- Partage des risques avec l’équipe
- Diagnostic de l’existant (ADC, 6M, PARETO)

Maroc Performance

3 / Les différents modèles de l'analyse quantitative

- La méthode Delphi
- Les arbres de décision
- Les simulations de Monte-Carlo

4 / Les distributions dans les modèles statistiques

- Les distributions habituelles :
- triangulaire
- bêta
- uniforme
- normale
- Les distributions atypiques

5 / Les simulations de planning

- Définir les incertitudes sur les durées de tâches
- Lancer plusieurs simulations pour apprécier la sensibilité des résultats aux données d'entrée
- Comprendre les résultats des simulations

6 / L'aide à la décision

- Interpréter les résultats des simulations
- Identifier les tâches les plus sensibles
- Définir les provisions délais :
- de tâche
- de branche de réseau
- du projet
- Définir le coût total le plus réaliste
- Replanifier en tenant compte des risques analysés

7 / Surveiller les risques

Maroc Performance

- Détecter l'apparition d'un risque
- Traiter le risque : évitement, acceptation, réduction, transfert
- Établir des plans palliatifs et des plans de secours
- Faire une revue des risques et opportunités projet
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord
- Suivre les provisions budgétaires

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

03 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
22 au 24 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance